

## **Bericht der Revisionsstelle 2023**

---

**Foundation for Aviation Competence - FFAC  
9000 St. Gallen**

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an den Stiftungsrat der  
**Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen**

St. Gallen, 6. März 2024

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung/Erfolgsrechnung und Anhang) der **Foundation for Aviation Competence - FFAC** für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

**inspecta treuhand ag**

Daniel Roth  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor

Philip Stark  
zugelassener Revisionsexperte

## Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen

---

### Bilanz per 31. Dezember (in Schweizer Franken)

	<u>2023</u>	<u>%</u>	<u>2022</u>	<u>%</u>
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	79'633.96		46'982.41	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	315.20		0.00	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>79'949.16</b>	<b>99 %</b>	<b>46'982.41</b>	<b>94 %</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Immaterielle Werte	1'000.00		3'000.00	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1 %</b>	<b>3'000.00</b>	<b>6 %</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>80'949.16</b>	<b>100 %</b>	<b>49'982.41</b>	<b>100 %</b>

## Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen

---

### Bilanz per 31. Dezember (in Schweizer Franken)

	<u>2023</u>	<u>%</u>	<u>2022</u>	<u>%</u>
<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	7'896.50		4'661.80	
Passive Rechnungsabgrenzungen	2'000.00		2'000.00	
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>9'896.50</b>	<b>12 %</b>	<b>6'661.80</b>	<b>13 %</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>9'896.50</b>	<b>12 %</b>	<b>6'661.80</b>	<b>13 %</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Stiftungskapital	43'000.00		33'000.00	
Freiwillige Gewinnreserven				
Bilanzgewinn				
Vortrag vom Vorjahr	320.61		587.34	
Jahresgewinn	27'732.05		9'733.27	
	28'052.66	35 %	10'320.61	21 %
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>71'052.66</b>	<b>88 %</b>	<b>43'320.61</b>	<b>87 %</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>80'949.16</b>	<b>100 %</b>	<b>49'982.41</b>	<b>100 %</b>

Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen

**Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember  
abgeschlossene Geschäftsjahr**  
(in Schweizer Franken)

	<b>2023</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
Erträge	131'411.39		116'100.00	
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>131'411.39</b>	<b>100 %</b>	<b>116'100.00</b>	<b>100 %</b>
<b>Direkter Aufwand</b>				
Direkter Aufwand	-77'087.20		-72'673.00	
<b>Total Direkter Aufwand</b>	<b>-77'087.20</b>	<b>-59 %</b>	<b>-72'673.00</b>	<b>-63 %</b>
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>54'324.19</b>	<b>41 %</b>	<b>43'427.00</b>	<b>37 %</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Sachversicherungen, Gebühren	-276.95		-276.95	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-23'226.79		-29'297.58	
Werbeaufwand	-993.60		-1'924.70	
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-24'497.34</b>	<b>-19 %</b>	<b>-31'499.23</b>	<b>-27 %</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>29'826.85</b>	<b>23 %</b>	<b>11'927.77</b>	<b>10 %</b>
Abschreibungen Immaterielle Anlagen	-2'000.00		-2'000.00	
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>27'826.85</b>	<b>21 %</b>	<b>9'927.77</b>	<b>9 %</b>
Finanzaufwand	-94.80		-194.50	
<b>Jahresgewinn (EAT)</b>	<b>27'732.05</b>	<b>21 %</b>	<b>9'733.27</b>	<b>8 %</b>

**Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2023**

(in Schweizer Franken)

**1 Angaben über die Stiftung**

Name: Foundation for Aviation Competence - FFAC

Rechtsform: Stiftung

Rechtsgrundlage: Stiftungsurkunde vom 24. Januar 2019

Zweck: Weiterbildungen auf dem Gebiet der Luftfahrt anzubieten, insbesondere bezüglich Aspekten der Betriebswirtschaft, der Wirtschaftspolitik, des Luftrechts, des Arbeitsrechts, der Logistik und der Corporate Governance; als neutrale und unabhängige Rechtspersönlichkeit die Luftfahrt auf wissenschaftlicher Basis durch Forschungen und Dienstleistungen sowie Seminare und Konferenzen zu unterstützen; als kompetente Anlaufstelle für Fragen im Zusammenhang mit der Luftfahrt sowie als anerkannte Sammel- und Auswertungsstelle für anonyme Meldungen betreffend die Sicherheit in der Schweizer Luftfahrt zu dienen; die Kommunikation und die Zusammenarbeit zwischen den Betrieben der Luftfahrt untereinander und gegenüber den massgebenden Organisationen, insbesondere in der Schweiz: Bundesamt für Zivilluftfahrt, Skyguide, Luftwaffe und Schweizerische Sicherheitsuntersuchungsstelle zu fördern; das Center for Aviation Competence in St.Gallen zu unterstützen oder zu betreiben. Die Stiftung ist international tätig. Die Stiftung hat gemeinnützigen Charakter.

Sitz: St. Gallen

SR-Präsident: Prof. Dr. Roland Martin Müller (KU)

SR-Mitglieder: Prof. Dr. Michael Hilb (KU), Dr. Philipp Perren (KU), Dr. Raphael Widmer (KU)

Revisionsstelle: inspecta treuhand ag, St. Gallen

Aufsicht: Eidg. Departement des Innern, in Bern

**2 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

In der Jahresrechnung wurden die nachfolgenden Grundsätze angewendet:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>2.1 Anzahl Mitarbeiter</b>		
<i>Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</i>		
Bis zehn Vollzeitstellen	x	x

**Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen**

---

**Antrag des Verwaltungsrates  
über die Verwendung des Bilanzgewinns per 31. Dezember  
(in Schweizer Franken)**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Vortrag vom Vorjahr	320.61	587.34
Gewinn des Rechnungsjahres	27'732.05	9'733.27
<b>Zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>28'052.66</b>	<b>10'320.61</b>
Zuweisung Stiftungskapital	-7'000.00	-10'000.00
<b>Vortrag auf die neue Rechnung</b>	<b>21'052.66</b>	<b>320.61</b>