

Bericht der Revisionsstelle 2025

**Foundation for Aviation Competence - FFAC
9000 St. Gallen**

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der
Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen

St. Gallen, 18. Februar 2026

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **Foundation for Aviation Competence - FFAC** für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

inspecta treuhand ag

Marc Ronner
zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor

Philip Stark
zugelassener Revisionsexperte

Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen

Bilanz per 31. Dezember (in Schweizer Franken)

	<u>2025</u>	<u>%</u>	<u>2024</u>	<u>%</u>
Aktiven				
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel	66'417.50		98'028.49	
Total Umlaufvermögen	66'417.50	100 %	98'028.49	100 %
Anlagevermögen				
Immaterielle Werte	1.00		1.00	
Total Anlagevermögen	1.00	0 %	1.00	0 %
Total Aktiven	66'418.50	100 %	98'029.49	100 %

Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen

Bilanz per 31. Dezember

(in Schweizer Franken)

	2025	%	2024	%
Passiven				
Kurzfristiges Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	550.00		16'371.00	
Passive Rechnungsabgrenzungen	2'000.00		2'000.00	
Total Kurzfristiges Fremdkapital	2'550.00	4 %	18'371.00	19 %
Total Fremdkapital	2'550.00	4 %	18'371.00	19 %
Eigenkapital				
Stiftungskapital	50'000.00		50'000.00	
Freiwillige Gewinnreserven				
Bilanzgewinn				
Vortrag vom Vorjahr	29'658.49		21'052.66	
Jahresverlust /-gewinn	-15'789.99		8'605.83	
	13'868.50	21 %	29'658.49	30 %
Total Eigenkapital	63'868.50	96 %	79'658.49	81 %
Total Passiven	66'418.50	100 %	98'029.49	100 %

Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen

**Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember
abgeschlossene Geschäftsjahr**
(in Schweizer Franken)

	2025	%	2024	%
Betrieblicher Ertrag				
Erträge	72'053.15		132'244.15	
Total Betrieblicher Ertrag	72'053.15	100 %	132'244.15	100 %
Direkter Aufwand				
Direkter Aufwand	-53'250.00		-86'248.50	
Dienstleistungsaufwand	-2'253.80		0.00	
Total Direkter Aufwand	-55'503.80	-77 %	-86'248.50	-65 %
Bruttoergebnis II	16'549.35	23 %	45'995.65	35 %
Übriger betrieblicher Aufwand				
Sachversicherungen, Gebühren	-276.95		-314.75	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-30'840.99		-35'319.17	
Werbeaufwand	-1'035.00		-573.30	
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-32'152.94	-45 %	-36'207.22	-27 %
Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	-15'603.59	-22 %	9'788.43	7 %
Abschreibungen Immaterielle Anlagen	0.00		-999.00	
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	-15'603.59	-22 %	8'789.43	7 %
Finanzaufwand	-186.40		-183.60	
Jahresverlust /-gewinn (EAT)	-15'789.99	-22 %	8'605.83	7 %

Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2025

(in Schweizer Franken)

1 Angaben über die Stiftung

Name: Foundation for Aviation Competence - FFAC

Rechtsform: Stiftung

Rechtsgrundlage: Stiftungsurkunde vom 24. Januar 2019

Zweck: Weiterbildungen auf dem Gebiet der Luftfahrt anzubieten, insbesondere bezüglich Aspekten der Betriebswirtschaft, der Wirtschaftspolitik, des Luftrechts, des Arbeitsrechts, der Logistik und der Corporate Governance; als neutrale und unabhängige Rechtspersönlichkeit die Luftfahrt auf wissenschaftlicher Basis durch Forschungen und Dienstleistungen sowie Seminare und Konferenzen zu unterstützen; als kompetente Anlaufstelle für Fragen im Zusammenhang mit der Luftfahrt sowie als anerkannte Sammel- und Auswertungsstelle für anonyme Meldungen betreffend die Sicherheit in der Schweizer Luftfahrt zu dienen; die Kommunikation und die Zusammenarbeit zwischen den Betrieben der Luftfahrt untereinander und gegenüber den massgebenden Organisationen, insbesondere in der Schweiz: Bundesamt für Zivilluftfahrt, Skyguide, Luftwaffe und Schweizerische Sicherheitsuntersuchungsstelle zu fördern; das Center for Aviation Competence in St.Gallen zu unterstützen oder zu betreiben. Die Stiftung ist international tätig. Die Stiftung hat gemeinnützigen Charakter.

Sitz: St. Gallen

SR-Präsident: Prof. Dr. Roland Martin Müller (KU)

SR-Mitglieder: Dr. Philipp Perren (KU), Dr. Raphael Widmer (KU), Dr. Regula Dettling-Ott (KU)

Revisionsstelle: inspecta treuhand ag, St. Gallen

Aufsicht: Eidg. Departement des Innern, in Bern

2 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

3 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

3.1 Anzahl Mitarbeiter

Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Bis zehn Vollzeitstellen

2025

2024

x

x

3.2 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

Foundation for Aviation Competence - FFAC, St. Gallen

**Antrag des Verwaltungsrates
über die Verwendung des Bilanzgewinns per 31. Dezember
(in Schweizer Franken)**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vortrag vom Vorjahr	29'658.49	21'052.66
Verlust/Gewinn des Rechnungsjahres	-15'789.99	8'605.83
Zur Verfügung der Generalversammlung	13'868.50	29'658.49
Zuweisung Stiftungskapital	0.00	0.00
Vortrag auf die neue Rechnung	13'868.50	29'658.49